

UCHWAŁA NR
SEJMIKU WOJEWÓDZTWA ŁÓDZKIEGO

z dnia

zmieniająca Statut Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy Centrum
Profilaktyczno-Leczniczego w Łodzi

Na podstawie art. 18 pkt 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2025 r. poz. 581), art. 42 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r. poz. 450, 620 i 637) uchwala się, co następuje:

§ 1. W uchwale nr XLVI/545/22 Sejmiku Województwa Łódzkiego z dnia 23 czerwca 2022 r. zmieniającej Statut Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno-Leczniczego w Łodzi (Dz. Urz. Woj. Łódzkiego z 2022 r. poz. 4041) w załączniku do Statutu **Struktura organizacyjna Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno-Leczniczego w Łodzi** w pkt I. Zakład Leczniczy: Wojewódzki Ośrodek – Centrum Ambulatoryjnych Świadczeń Zdrowotnych w Łodzi wprowadza się następujące zmiany:

- 1) w ust. 1 po pkt 16 dodaje się pkt 17) w brzmieniu:
„17) Pracownia Diagnostyki Psychologicznej”;
- 2) skreśla się ust. 2 wraz z pkt 1-3;
- 3) w ust. 6:
 - a) nazwa jednostki organizacyjnej otrzymuje brzmienie:
„6. Przychodnia Aleksandrowska przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 w Łodzi, w skład której wchodzi:”;
 - b) po pkt 1 dodaje się lit. a) w brzmieniu:
„a) Pracownia Badań Psychologicznych”;
 - c) po pkt 19 dodaje się pkt 20) w brzmieniu:
„20) Poradnia Psychologiczna”;
- 4) w ust. 7:
 - a) nazwa jednostki organizacyjnej otrzymuje brzmienie:
„7. Przychodnia Gdańska przy ul. Gdańskiej 117a w Łodzi, w skład której wchodzi:”;
 - b) po pkt 1 dodaje się lit. a) w brzmieniu:
„a) Pracownia Badań Psychologicznych”;
- 5) skreśla się ust. 8 wraz z pkt 1-12;
- 6) skreśla się ust. 9 wraz z pkt 1-14.



§ 2. Uchwała wchodzi w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Łódzkiego.

Przewodnicząca Sejmiku Województwa
Łódzkiego

Małgorzata Grabarczyk

Wicemarszałek
Województwa Łódzkiego
Piotr Wojtyś
Piotr Wojtyś

Zaopiniowano pod względem
formalno-prawnym
02.07.2025 r.

Główny Specjalista Naczelnik Wydziału
Administracyjnego
Małgorzata Grabarczyk
02.07.2025 02.07.2025

Magdalena Amrozik
Dyrektor
Magdalena Amrozik

UZASADNIENIE

Zgodnie z art. 42 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej dokonuje się zmiany Statutu Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno-Leczniczego w Łodzi, poprzez:

- 1) przeniesienie komórki organizacyjnej pod nazwą „Poradnia Psychologiczna”, o której mowa w ust. 2 pkt 1 do jednostki organizacyjnej, o której mowa w ust. 6, poprzez dodanie pkt 20 w brzmieniu: „20) Poradnia Psychologiczna”;
- 2) wykreślenie komórki organizacyjnej pod nazwą „Pracownia Badań Profilaktycznych”, o której mowa w ust. 2 pkt 2 i utworzenie w jej miejsce dwóch komórek organizacyjnych pod nazwą „Pracownia Badań Psychologicznych” w jednostce organizacyjnej, o której mowa:
 - a) w ust. 6, poprzez dodanie w pkt 1 lit. a w brzmieniu: „a) Pracownia Badań Psychologicznych”,
 - b) w ust. 7, poprzez dodanie w pkt 1 lit. a w brzmieniu: „a) Pracownia Badań Psychologicznych”;
- 3) przeniesienie komórki organizacyjnej pod nazwą „Pracownia Diagnostyki Psychologicznej”, o której mowa w ust. 2 pkt 3 do jednostki organizacyjnej, o której mowa w ust. 1, poprzez dodanie pkt 17 w brzmieniu: „17) Pracownia Diagnostyki Psychologicznej”;
- 4) wykreślenie jednostki organizacyjnej pod nazwą „Zakład Psychologii w Łodzi przy ul. Aleksandrowskiej 61/63”, o której mowa w ust. 2;
- 5) zmianę nazwy jednostki organizacyjnej, o której mowa w ust. 6 z „Międzyzakładowy Ośrodek Medycyny Pracy w Łodzi przy ul. Aleksandrowskiej 61/63” na „Przychodnia Aleksandrowska przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 w Łodzi”;
- 6) zmianę nazwy jednostki organizacyjnej, o której mowa w ust. 7 z „Międzyzakładowy Ośrodek Medycyny Pracy w Łodzi przy ul. Gdańskiej 117a” na „Przychodnia Gdańska przy ul. Gdańskiej 117a w Łodzi”;
- 7) wykreślenie jednostki organizacyjnej pod nazwą „Międzyzakładowy Ośrodek Medycyny Pracy w Łodzi przy ul. Tymienieckiego 18”, o której mowa w ust. 8 wraz z komórkami organizacyjnymi wchodzącymi w jej skład, o których mowa w pkt. 1 - 12;
- 8) wykreślenie jednostki organizacyjnej pod nazwą „Międzyzakładowy Ośrodek Medycyny Pracy w Łodzi przy al. Piłsudskiego 133 B”, o której mowa w ust. 9 wraz z komórkami organizacyjnymi wchodzącymi w jej skład, o których mowa w pkt. 1 – 14.

Zmiany, o których mowa w pkt 1-4, mają charakter porządkowy.

Poradnia Psychologiczna i Pracownia Diagnostyki Psychologicznej dotychczas funkcjonujące w ramach Zakładu Psychologii przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 w Łodzi zostaną przeniesione odpowiednio do Międzyzakładowego Ośrodka Medycyny Pracy

w Łodzi przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 oraz do Przychodni Konsultacyjno – Diagnostycznej w Łodzi przy ul. Aleksandrowskiej 61/63. Natomiast w miejsce Pracowni Badań Profilaktycznych zostaną utworzone dwie nowe komórki organizacyjne pod nazwą: Pracownia Badań Psychologicznych w MOMP przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 i Pracownia Badań Psychologicznych w MOMP przy ul. Gdańskiej 117a. Komórki zostaną przypisane odpowiednio pod Poradniami Medycyny Pracy przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 i przy ul. Gdańskiej 117a, w ramach których wykonywana jest profilaktyczna opieka zdrowotna. Wewnętrzna reorganizacja struktury organizacyjnej podkreśli zakres udzielanych świadczeń. Zmiana nazwy Międzyzakładowego Ośrodka Medycyny Pracy w Łodzi przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 na Przychodnia Aleksandrowska przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 w Łodzi oraz Międzyzakładowego Ośrodka Medycyny Pracy w Łodzi przy ul. Gdańskiej 117a na Przychodnia Gdańska przy ul. Gdańskiej 117a w Łodzi jest zmianą wizerunkową. Funkcjonujące obecnie nazwy kojarzą placówkę głównie z usługami z zakresu medycyny pracy, stąd nowa nazwa ma przyczynić się do poprawy konkurencyjności WOMP CP-L w Łodzi na rynku usług medycznych.

Wykreślenie jednostek organizacyjnych pod nazwą „Międzyzakładowy Ośrodek Medycyny Pracy w Łodzi przy ul. Tymienieckiego 18” oraz „Międzyzakładowy Ośrodek Medycyny Pracy w Łodzi przy al. Piłsudskiego 133 B” wraz z komórkami organizacyjnymi wchodzącymi w ich skład spowodowana jest koniecznością przeprowadzenia reorganizacji placówki. Wdrażane od wielu lat przez Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno-Lecznicze w Łodzi działania naprawcze, które miały poprawić kondycję finansową i konkurencyjność Ośrodka na rynku usług medycznych nie przyniosły zamierzonego rezultatu. Wpływ na obecną trudną sytuację finansową i organizacyjną Ośrodka ma przede wszystkim utrzymująca się niekorzystna koniunktura gospodarcza, w tym między innymi:

- braki kadrowe wśród lekarzy specjalistów do wymaganego minimum, stanowiące zagrożenie wykonania obecnych kontraktów, a jednocześnie ograniczające ranking w przyszłych konkursach NFZ na ambulatoryjną opiekę specjalistyczną,
- braki kadrowe wśród lekarzy POZ, skutkujące brakiem możliwości pełnej obsady dostępności do świadczeń lekarza podstawowej opieki zdrowotnej oraz związanym z tym spadkiem liczby zadeklarowanych pacjentów,
- braki kadrowe wśród lekarzy medycyny pracy, skutkujące spadkiem ilości wykonywanych usług z tego zakresu, a także rozwiązywaniem umów na badania profilaktyczne przez zakłady pracy,
- wzrost wynagrodzeń wynikający z ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych,



- wzrost cen wybranych usług obcych (energia elektryczna, woda i ścieki, dozór i ochrona, sprzątanie, zakup badań histopatologicznych, podwykonawstwo medyczne – lekarze),
- wzrost kosztów usług medycznych niezbędnych do realizacji kontraktów (w tym diagnostycznych),
- przestarzała infrastruktura informatyczna, wymagająca ciągłych nakładów finansowych ze względu na obszerność i rodzaj przetwarzanych danych (dane wrażliwe) oraz brak dodatkowej serwerowni,
- niewykorzystane powierzchnie, generujące koszty bez pokrycia przychodami,
- komercjalizacja usług medycyny pracy, która umożliwiła wykonywanie tych usług wszystkim podmiotom leczniczym oraz indywidualnym praktykom lekarskim, co spowodowało wzrost konkurencji, jakiej nie może sprostać WOMP CPL w Łodzi.

Działalność konkurencyjną do Przychodni Międzyzakładowego Ośrodka Medycyny Pracy, przy ul. Piłsudskiego 133 B, prowadzi przynajmniej 11 podmiotów, w tym m.in.:

Nazwa placówki	Adres/y prowadzenia działalności	Rodzaj świadczonych usług
Placówki Grupy Luxmed	ul. Dowborczyków 30/34, al. Piłsudskiego 87, Fabryczna 17	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
Miejskie Centrum Medyczne Łódź-Widzew	al. Piłsudskiego 157, ul. Sacharowa 21 A, ul. Elsnera 19	Usługi w ramach NFZ
Centrum Medyczne Medicover	ul. Śmigłego Rydza 20	Medycyna pracy
Enel-med.	al. Piłsudskiego 24	Usługi w ramach NFZ
NZOZ Jarmed s.c.	al. Piłsudskiego 157	Medycyna pracy
NZOZ Harma-Med.	ul. Sacharowa 21	Usługi w ramach NFZ
NZOZ ALMED Sp. z o.o.	al. Piłsudskiego 24, ul. Lodowa 88	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
Centrum Medyczne OLMED	ul. Jagienki 32, Brodatego 2	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
BEJA-MED.	ul. Jana Brzechwy 5	Usługi w ramach NFZ
NZOZ Kalmia	ul. Niska 11/15	Usługi w ramach NFZ
Centrum Medyczne REMEDIUM	ul. Dąbrowskiego 15 B	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ

Działalność konkurencyjną dla Przychodni Międzyzakładowego Ośrodka Medycyny Pracy, przy ul. Tymienieckiego 18, również prowadzi przynajmniej 11 podmiotów, w tym m.in.:

Nazwa placówki	Adres/y prowadzenia działalności	Rodzaj świadczonych usług
Placówki Grupy Luxmed	ul. Milionowa 2 G i Milionowa 21	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
Przychodnia Malinowa	ul. Kilińskiego 21	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ

Nazwa placówki	Adres/y prowadzenia działalności	Rodzaj świadczonych usług
Przychodnie Salve	Oddziały: ul. Rzgowska 50, ul. Wujaka 5, ul. Struga 3, ul. Pomorska 75	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
Miejskie Centrum Medyczne Łódź-Śródmieście	Placówki: ul. Pomorska 59, ul. Próchnika 11, ul. Piotrkowska 113	Usługi w ramach NFZ
Centrum Medyczne Szpital Św. Rodziny	ul. Wigury 19	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
NZOZ APIS-MED	ul. Pomorska 80	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
Centrum Medyczne RENOMA	ul. Szterlinga 16/18	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
MARMED S.C.	ul. Narutowicza 8/10	Medycyna pracy
MEDICUS A.T.	ul. Łęczycka 11/13	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
Centrum Medyczne POLICLINIC	ul. Politechniki 10 i Wólczajska 215	Medycyna pracy i usługi w ramach NFZ
Centrum Medyczne RMED	ul. Jaracza 55/1a	Medycyna pracy

Należy wskazać, że w większości są to podmioty niepubliczne, które prowadzą działalność gospodarczą uzyskując dodatkowo przychody z działalności komercyjnej. W związku z tym ich możliwości uzyskiwania dodatkowych wpływów środków finansowych są zdecydowanie większe, co pozwala na pozyskiwanie wykwalifikowanej kadry za wyższe wynagrodzenie niż może zaoferować WOMP.

I. Analiza RZiS za lata 2021-2024 (2024 dane wstępne na dzień 28.02.2025 r.)

Analizując kształtowanie się przychodów Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno-Lecznicze w Łodzi w latach 2021-2024 zauważamy systematyczny ich wzrost do 2023 r. i spadek w 2024 r., w porównaniu do roku 2023, głównie pozostałych przychodów operacyjnych z tyt. dotacji na wydatki bieżące. W całym badanym okresie przychody ogółem jednostki wzrosły o 37,54% (tj. o kwotę 7.276,31 tys. zł). Głównym źródłem finansowania przychodów placówki są wpływy z realizacji kontraktu z Narodowego Funduszu Zdrowia, które wzrosły na przestrzeni czterech lat o 38,09% (tj. o kwotę 4.804,89 tys. zł), należy zaznaczyć, że w 2024 r. w porównaniu do 2023 r przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia uległy zmniejszeniu o 147,24 tys. zł, tj. o 0,84%. Duży wpływ na kształtowanie się przychodów jednostki mają dotacje na wydatki bieżące, które na przestrzeni czterech lat wzrosły o 1.114,38 tys. zł, tj. o 27,03%, stanowiąc odpowiednio

w 2021 r. – 21,27% udział w przychodach ogółem jednostki, w 2022 r. – 24,44%, w 2023 r. – 32,06%, natomiast w 2024 r. spadły do 19,64%.

Mimo tak dużego wzrostu przychodów placówka, przez wszystkie lata analizowanego okresu, generowała stratę zarówno na działalności podstawowej, działalności operacyjnej jak i stratę netto pogarszającą się z roku na rok.

Tabela 1 Wyniki finansowe za lata 2021 – 2024, w tys. złotych

Wyszczególnienie	gru.21	gru.22	różnica 2022- 2021	dynamika 2022/2021	gru.23	różnica 2023- 2022	dynamika 2023/2022	gru.24	różnica 2024- 2023	dynamika 2024/2023	różnica 2024- 2021	dynamika 2024/2021
Zysk (Strata) ze sprzedaży	-6 140,43	-8 681,50	-2 541,06	-41,38%	-13 447,79	-4 766,30	-54,90%	-11 988,95	1 458,84	10,85%	-5 848,52	-95,25%
Zysk (Strata) z działalności operacyjnej	-1 460,19	-2 271,35	-811,16	-55,55%	-2 681,34	-409,99	-18,05%	-5 747,20	-3 065,86	-114,34%	-4 287,01	-293,59%
Zysk (Strata) brutto	-1 461,05	-2 272,51	-811,46	-55,54%	-2 697,81	-425,31	-18,72%	-5 887,15	-3 189,33	-118,22%	-4 426,10	-302,94%
Zysk (Strata) netto (I-J-K)	-1 461,05	-2 272,51	-811,46	-55,54%	-2 697,81	-425,31	-18,72%	-5 887,15	-3 189,33	-118,22%	-4 426,10	-302,94%

Należy zaznaczyć i zarówno w 2022 r., 2023 r. jak i 2024 r. został pokryty ujemny wynik finansowy za rok 2020, 2021, 2022 oraz za 2023 r. wynikający z zatwierdzonych sprawozdań Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno-Leczniczego w Łodzi w łącznej kwocie 6.570,64 tys. zł (w tym: za 2020 r. 2.680,39 tys. zł; za 2021 r. 716,85 tys. zł; za 2022 r. 1.499,15 tys. zł; za 2023 r. 1.674,25 tys. zł). Środki uzyskane z pokrycia Jednostka w całości przeznaczyła na spłatę zobowiązań.

Analizując kształtowanie się kosztów jednostki widoczny jest znaczny ich wzrost. W całym analizowanym okresie koszty wzrosły o 56,15%, tj. o kwotę 11.702,40 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej o 55,96%, tj. o 11.552,45 tys. zł, przy czym w 2024 r, w porównaniu do 2023 r, koszty działalności operacyjnej wykazały się spadkiem o 1.530,13 tys. zł, tj. o 4,54%. Największym wzrostem charakteryzowały się koszty wynagrodzeń o 55,31% (tj. o 6.419,75 tys. zł), w tym w 2022 r. (w porównaniu do 2021 r.) wzrosły o 28,45% (tj. o kwotę 3.301,69 tys. zł), następnie w 2023 r. o kolejne 20,57% tj. o kwotę 3.066,57 tys. zł, najmniejszy wzrost kosztów wynagrodzeń odnotowano w 2024 r. (w porównaniu do 2023 r.) o 51,54 tys. zł, tj. o 0,29%. Wysoki wzrost wynagrodzeń zasadniczych, co za tym idzie również pochodnych liczonych od pensji zasadniczych (w tym m.in. składki ZUS, dodatki stażowe), wynika głównie z podwyżek udzielonych zgodnie z ustawą z dnia 26 maja 2022 r. o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw, jak również z żądań pracowników. Łączny wzrost kosztów osobowych (w tym: umowy o pracę, kontrakty, umowy zlecenia) na przestrzeni czterech lat wyniósł 71,43%, tj. o kwotę 11.060,56 tys. zł, w tym wzrost kosztów umów

kontraktowych wyniósł 3.300,38 tys. zł, co stanowiło wzrost o 205,36%, przy czym w 2024 r. w porównaniu do 2023 r. odnotowano spadek kosztów umów kontraktowych o kwotę 443,05 tys. zł, tj. o 8,28%.

Należy zaznaczyć, iż wartość kosztów osobowych jednostki przekracza wartość przychodów z NFZ. Udział procentowy kosztów osobowych w przychodach z NFZ wyniósł odpowiednio w 2021 r. – 122,76%, w 2022 r. – 136,06%, w 2023 r. – 152,87%, a w 2024 r. – 152,39%.

Zestawiając koszty osobowe z przychodami jednostki w analizowanym okresie zauważamy systematyczny wzrost udziału % kosztów osobowych do przychodów.

Tabela 2 Udział % kosztów osobowych w przychodach

Udział % Rok	2021	2022	2023	2024
w przychodach NFZ	122,76%	136,06%	152,87%	152,39%
w przychodach ze sprzedaży	106,77%	118,88%	132,42%	131,36%
w przychodach ogółem	79,89%	86,01%	86,05%	99,58%

II. Analiza Bilansu za lata 2021-2024

Tabela 3 Skrócona wersja bilansu za lata 2021 – 2024, struktura, w tys. złotych

Pozycje bilansu	gru.21		gru.22		gru.23		gru.24	
	wartość	Udział % w aktywach/ pasywach ogółem	wartość	Udział % w aktywach/ pasywach ogółem	wartość	Udział % w aktywach/ pasywach ogółem	wartość	Udział % w aktywach/ pasywach ogółem
Aktywa trwałe	14 573,46	49,36%	15 381,73	66,61%	14 889,93	82,46%	15 161,55	87,53%
Wartości niematerialne i prawne	83,27	0,28%	63,33	0,27%	50,06	0,28%	100,37	0,58%
Rzeczowe aktywa trwałe	14 474,28	49,02%	15 318,15	66,34%	14 839,62	82,18%	15 060,93	86,95%
Inwestycje długoterminowe	0,25	0,00%	0,25	0,00%	0,25	0,00%	0,25	0,00%
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	15,65	0,05%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Aktywa obrotowe	14 953,40	50,64%	7 708,96	33,39%	3 168,10	17,54%	2 159,20	12,47%
Zapasy	412,36	1,40%	397,65	1,72%	348,98	1,93%	232,88	1,34%
Należności krótkoterminowe	4 579,70	15,51%	1 721,44	7,46%	2 607,91	14,44%	1 702,93	9,83%
Inwestycje krótkoterminowe	9 882,31	33,47%	5 517,37	23,89%	150,80	0,84%	186,92	1,08%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	79,04	0,27%	72,50	0,31%	60,41	0,33%	36,46	0,21%
Suma aktywów	29 526,85	100,00%	23 090,69	100,00%	18 058,03	100,00%	17 320,74	100,00%
Kapitał (fundusz) własny	3 841,92	13,01%	4 966,65	21,51%	3 767,99	20,87%	-444,91	-2,57%
Kapitał (fundusz) podstawowy	9 516,71	32,23%	9 516,71	41,21%	9 516,71	52,70%	9 516,71	54,94%
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-4 213,73	-14,27%	-2 277,55	-9,86%	-3 050,90	-16,89%	-4 074,47	-23,52%
Zysk (strata) netto	-1 461,05	-4,95%	-2 272,51	-9,84%	-2 697,81	-14,94%	-5 887,15	-33,99%
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	25 684,93	86,99%	18 124,04	78,49%	14 290,04	79,13%	17 765,65	102,57%
Rezerwy na zobowiązania	2 029,70	6,87%	2 251,24	9,75%	2 442,64	13,53%	2 460,34	14,20%

Pozycje bilansu	gru.21		gru.22		gru.23		gru.24	
	wartość	Udział % w aktywach/ pasywach ogółem	wartość	Udział % w aktywach/ pasywach ogółem	wartość	Udział % w aktywach/ pasywach ogółem	wartość	Udział % w aktywach/ pasywach ogółem
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym	17 780,06	60,22%	3 675,75	15,92%	5 194,06	28,76%	8 313,92	48,00%
zobowiązania wymagalne	1 237,38	4,19%	310,00	1,34%	69,76	0,39%	1 349,71	7,79%
Rozliczenia międzyokresowe	5 875,17	19,90%	12 197,05	52,82%	6 653,34	36,84%	6 991,40	40,36%
Suma pasywów	29 526,85	100,00%	23 090,69	100,00%	18 058,03	100,00%	17 320,74	100,00%

Tabela 4 Skrócona wersja bilansu za lata 2021 – 2024 dynamika, w tys. złotych

Pozycje bilansu	gru.21	gru.22	Dynamika 2022- 2021	gru.23	Dynamika 2023- 2022	gru.24	Dynamika 2024- 2023	Dynamika 2024- 2021
Aktywa trwałe	14 573,46	15 381,73	5,55%	14 889,93	-3,20%	15 161,55	1,82%	4,04%
Wartości niematerialne i prawne	83,27	63,33	-23,95%	50,06	-20,96%	100,37	100,50%	20,53%
Rzeczowe aktywa trwałe	14 474,28	15 318,15	5,83%	14 839,62	-3,12%	15 060,93	1,49%	4,05%
Inwestycje długoterminowe	0,25	0,25	0,00%	0,25	0,00%	0,25	0,00%	0,00%
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	15,65	0,00	-100,00%	0,00	-	0,00	-	-100,00%
Aktywa obrotowe	14 953,40	7 708,96	-48,45%	3 168,10	-58,90%	2 159,20	-31,85%	-85,56%
Zapasy	412,36	397,65	-3,57%	348,98	-12,24%	232,88	-33,27%	-43,52%
Należności krótkoterminowe	4 579,70	1 721,44	-62,41%	2 607,91	51,50%	1 702,93	-34,70%	-62,82%
Inwestycje krótkoterminowe	9 882,31	5 517,37	-44,17%	150,80	-97,27%	186,92	23,95%	-98,11%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	79,04	72,50	-8,27%	60,41	-16,67%	36,46	-39,65%	-53,87%
Suma aktywów	29 526,85	23 090,69	-21,80%	18 058,03	-21,80%	17 320,74	-4,08%	-41,34%
Kapitał (fundusz) własny	3 841,92	4 966,65	29,28%	3 767,99	-24,13%	-444,91	-111,81%	-111,58%
Kapitał (fundusz) podstawowy	9 516,71	9 516,71	0,00%	9 516,71	0,00%	9 516,71	0,00%	0,00%
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-4 213,73	-2 277,55	-45,95%	-3 050,90	33,96%	-4 074,47	33,55%	-3,31%
Zysk (strata) netto	-1 461,05	-2 272,51	55,54%	-2 697,81	18,72%	-5 887,15	118,22%	302,94%
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	25 684,93	18 124,04	-29,44%	14 290,04	-21,15%	17 765,65	24,32%	-30,83%
Rezerwy na zobowiązania	2 029,70	2 251,24	10,91%	2 442,64	8,50%	2 460,34	0,72%	21,22%
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	-	0,00	-	0,00	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym	17 780,06	3 675,75	-79,33%	5 194,06	41,31%	8 313,92	60,07%	-53,24%
zobowiązania wymagalne	1 237,38	310,00	-74,95%	69,76	-77,50%	1 349,71	1834,80%	9,08%
Rozliczenia międzyokresowe	5 875,17	12 197,05	107,60%	6 653,34	-45,45%	6 991,40	5,08%	19,00%
Suma pasywów	29 526,85	23 090,69	-21,80%	18 058,03	-21,80%	17 320,74	-4,08%	-41,34%

Analiza pionowa bilansu na przestrzeni badanego okresu pokazuje, że największy udział po stronie aktywów stanowią rzeczowe aktywa trwałe (głównie budynki) wraz z inwestycjami krótkoterminowymi. Te dwie pozycje odpowiadają za prawie 87% sumy majątku jaką ma do dyspozycji Jednostka.

Analiza pasywów pozwala natomiast stwierdzić, iż głównym źródłem finansowania jednostki w całym badanym okresie są kapitały obce, na które składają się głównie zobowiązania krótkoterminowe oraz rozliczenia międzyokresowe.

Analiza pozioma wykazuje spadkową tendencję sumy bilansowej. W całym analizowanym okresie suma bilansowa zmniejszyła się o 41,34%. Należy zaznaczyć, iż od 2021 r. jednostka realizowała Regionalny program rehabilitacji dla mieszkańców województwa łódzkiego po przebytej chorobie COVID-19 „Łódzkie Centrum Postcovidowe”, co miało znaczący wpływ na wzrost sumy bilansowej w 2021 r. oraz spadek jej w kolejnych analizowanych latach.

Największy spadek po stronie aktywów odnotowano w pozycji inwestycji krótkoterminowych (środki pieniężne), łącznie o 98,11%, co również miało związek z realizowanym projektem „Łódzkiego Centrum Postcovidowego”.

Analizując pasywa bilansu w latach 2021-2024 zauważalny jest spadek kapitału własnego, łącznie na przestrzeni czterech lat kapitały własne uległy zmniejszeniu o 4.286,83 tys. zł, przyjmując w 2024 r. wartość ujemną na poziomie -444,91 tys. zł. Wpływ na zmniejszenie kapitałów własnych ma osiągnięta co roku strata netto i co za tym idzie wzrost straty z lat ubiegłych.

Analizując zobowiązania krótkoterminowe zauważamy duży spadek w 2022 r. w porównaniu z rokiem 2021, co wynika z otrzymanych w ramach realizacji projektu „Łódzkie Centrum Postcovidowe”, środków w kwocie 12.469,62 tys. zł i zaksięgowaniu ich w pozycji inne zobowiązania krótkoterminowe. W 2022 r. nierozliczone środki zostały przeksięgowane za konto rozliczeń międzyokresowych przychodów. Ponadto wpływ na spadek zobowiązań krótkoterminowych w 2022 r. miało otrzymanie od Województwa Łódzkiego środków na pokrycie straty za lata 2020-2021, w łącznej kwocie 3.397,24 tys. zł, w całości przeznaczonych na spłatę zobowiązań.

W 2023 i 2024 r. widoczny jest znaczny wzrost zobowiązań krótkoterminowych, w tym w 2023 r. o 41,31%, tj. o 1.518,31 tys. zł, a w 2024 r. o kolejne 60,07% tj. o 3.119,86 tys. zł, osiągając na koniec 2024 r. wartość 8.313,92 tys. zł, w tym kwota 1.349,71 tys. zł. stanowi zobowiązania wymagalne.

III. Analiza wskaźnikowa za lata 2021-2024

Wskaźniki zyskowności

Tabela 5 Wartości wskaźnika zyskowności netto (ROS) za lata 2021-2024

Wskaźnik	2021	2022	2023	2024
Wskaźnik zyskowności netto = zysk(strata netto)/przychody ze sprzedaży produktów + towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	-7,53%	-9,28%	-8,59%	-22,07%

Wskaźnik zyskowności netto informuje o tym, ile zysku netto uzyskuje się z jednego złotego przychodów. Poziom wskaźnika zyskowności świadczy o efektywności działalności jednostki, im wartość jest wyższa, tym efektywność finansowa jednostki jest wyższa. Zaprezentowane

dane informują o tym, iż zyskowość jednostki w całym analizowanym przyjmuje wartość ujemną, co wynika z generowanej przez ośrodek straty. Pogorszenie wskaźnika wynika ze wzrostu straty w kolejnych analizowanych okresach.

Tabela 6 Wartości wskaźnika zyskowości działalności operacyjnej za lata 2021-2024

Wskaźnik	2021	2022	2023	2024
Wskaźnik zyskowości działalności operacyjnej = wynik z działalności operacyjnej/(przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne)	-7,52%	-9,27%	-8,54%	-21,55%

Wskaźnik rentowności działalności operacyjnej (EBIT) - Udział wyniku z działalności operacyjnej w przychodach ze sprzedaży i pozostałych przychodach operacyjnych. Poziom tego wskaźnika świadczy o efektywności działania szpitala biorąc pod uwagę jego działalność podstawową i pozostałą. Im wyższa wartość tego wskaźnika, tym większa operacyjna efektywność funkcjonowania jednostki, co z kolei wskazuje na istnienie jej znaczącego potencjału rozwojowego. Natomiast gdy przyjmuje wartości ujemne, oznacza, że podstawowa działalność jednostki jest nieopłacalna generując straty. Pogorszenie wskaźnika wynika ze wzrostu straty w kolejnych analizowanych okresach.

Wskaźniki płynności

Tabela 7 Wartości wskaźnika płynności bieżącej za lata 2021-2024

Wskaźnik	2021	2022	2023	2024
wskaźnik płynności bieżącej	0,81	1,72	0,23	0,23

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność jednostki do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Optymalna wartość wskaźnika 1,2-2. Niski poziom wskaźnika może oznaczać, iż jednostka ma, lub w najbliższym czasie będzie miała, kłopoty z terminowym regulowaniem zobowiązań. Wysoka wartość wskaźnika świadczy natomiast o tym, że jednostka niepotrzebnie przechowuje zbyt dużo środków, które mogłaby wykorzystać na inwestycje, utrzymuje nadmierne zapasy lub posiada trudno ściągalne należności.

Z analizy wynika znaczny wzrost wskaźnika bieżącej płynności w 2022 r. osiągającą wartość mieszczącą się w optymalnym przedziale. Wzrost wartości tego wskaźnika związany był z realizacją projektu pn. „Łódzkie Centrum Postcovidowe”, na który jednostka otrzymała w 2021 r. środki pieniężne z Województwa Łódzkiego w wysokości 12.469,62 tys. zł. W 2021 r. kwota ta została ujęta w zobowiązaniach krótkoterminowych, a w 2022 r. jednostka przekięgowała ją na rozliczenia międzyokresowe zmniejszając tym samym zobowiązania, co wpłynęło na poprawę wartości wskaźnika.

Od 2023 r. wskaźnik ulega pogorszeniu, z uwagi na spadek inwestycji krótkoterminowych, w tym głównie środków pieniężnych, przy jednoczesnym wzroście wartości zobowiązań krótkoterminowych.

Tabela 8 Wartości wskaźnika płynności szybkiej za lata 2021-2024

Wskaźnik	2021	2022	2023	2024
wskaźnik szybkiej płynności	0,79	1,63	0,47	0,21

Wskaźnik płynności szybkiej umożliwia ocenę zdolności jednostki do terminowego regulowania bieżących zobowiązań. W bardzo precyzyjny sposób odzwierciedla zmiany płynności, gdyż wyłącza z aktywów obrotowych najmniej płynne elementy jakimi są zapasy. Optymalna wartość dla tego wskaźnika oscyluje w przedziale 1-2. Poziom wyższy niż 1,5 może świadczyć o nieprodukcyjnym akumulowaniu środków pieniężnych (nadpłynność) bądź o nadmiernym kredytowaniu jednostki. Poziom wskaźnika poniżej 0,8 świadczyć może o trudnościach płatniczych jednostki. W przypadku WOMP wskaźnik poniżej 0,8 odnotowany został w całym analizowanym okresie z wyjątkiem roku 2022 r. na co wpływ miała opisana wyżej realizacja projektu pn. „Łódzkie Centrum Postcovidowe”.

Wskaźniki efektywności

Tabela 9 Wartości wskaźnika rotacji należności krótkoterminowych za lata 2021-2024

Wskaźnik	2021	2022	2023	2024
rotacja należności krótkoterminowych (w dniach) = przeciętny stan należności krótkoterminowych x ilość dni w okresie / przychody ze sprzedaży	71	65	39	39

Wskaźnik rotacji należności określa w ciągu ilu dni następuje spływ należności z tytułu wykonanych świadczeń zdrowotnych. Informuje o tym w jakim stopniu jednostka kredytuje płatnika i inne podmioty. Jako optymalną wartości tego wskaźnika uznaje się wyniki poniżej 45 dni. W przypadku analizowanej jednostki wartości otrzymanych wskaźników z roku na rok ulegają poprawie i w ostatnich dwóch latach średni czas otrzymywania należności z tytułu świadczeń zdrowotnych wynosił 39 dni.

Tabela 10 Wartości wskaźnika rotacji zobowiązań krótkoterminowych za lata 2021-2024

Wskaźnik	2021	2022	2023	2024
rotacja zobowiązań (w dniach) = przeciętny stan zobowiązań krótkoterminowych x ilość dni w okresie / przychody ze sprzedaży	280	223	80	122

Wartość wskaźnika rotacji zobowiązań określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może

świadczą o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Optymalna wartość dla SPZOZ - 60 dni. W okresie 2021-2023 obserwuje się roczną poprawę wskaźnika rotacji zobowiązań a w 2024 roku w porównaniu do 2023 roku nastąpiło pogorszenie w regulowaniu zobowiązań o 42 dni.

Wskaźniki zadłużenia

Tabela 11 Wartości wskaźnika ogólnego zadłużenia za lata 2021-2024

Wskaźnik	2021	2022	2023	2024
wskaźnik ogólnego zadłużenia = $\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa}}$	67,09%	25,67%	42,29%	62,20%

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) określa stopień finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wysoki poziom wskaźnika świadczy o wysokim uzależnieniu finansowym, natomiast wskaźnik poniżej wyznaczonego przedziału świadczy o samodzielności finansowej. Optymalna wartość tego wskaźnika powinna wynosić od 57% do 67%, czyli gdy blisko 60%-70% aktywów finansuje się z kapitałów obcych.

Spadek wartości wskaźnika w 2022 r. wynikał ze zmniejszenia wartości zobowiązań krótkoterminowych, co związane było z opisaną wyżej realizacją projektu pn. „Łódzkie Centrum Postcovidowe”. Wzrost wskaźnika w 2024 r. wynika bezpośrednio ze wzrostu zobowiązań krótkoterminowych.

Bezpieczny poziom tego wskaźnika w literaturze przyjmuje się jako 50% i często określa się go jako „złota reguła finansowania”.

Tabela 12 Wartości wskaźnika zadłużenia kapitałów własnych za lata 2021-2024

Wskaźnik	2021	2022	2023	2024
wskaźnik wypłacalności (tj. wskaźnik zadłużenia KW) = $\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{kapitały własne}}$	5,16	1,19	2,03	-24,22

Wskaźnik wypłacalności (wskaźnik zadłużenia kapitału własnego) – określa wielkość kapitałów obcych przypadających na jednostkę kapitału własnego. Poziom zadłużenia ma istotne znaczenie nie tylko z punktu widzenia wypłacalności placówki, ale także ze względu na efekt jaki struktura finansowa wywiera na wynik finansowy. Z jednej strony, im wyższy w placówce kapitał obcy, tym większe generuje koszty finansowe, obniżając wynik finansowy oraz zwiększając prawdopodobieństwo kłopotów z wypłacalnością. Z drugiej strony, placówka wykorzystując dźwignię finansową może rozwijać się znacznie szybciej niż przy wykorzystywaniu jedynie kapitałów własnych, generując dodatkowe zyski znacznie przewyższające koszty obsługi długu.

Bezpieczną wartość tego wskaźnika określa się na poziomie 1, co oznacza, że majątek firmy finansowany jest w połowie ze środków własnych jednostki i w połowie ze środków obcych (50%/50%). Jednak, aby skorzystać z efektu dźwigni finansowej stwierdza się, że racjonalne jest utrzymanie tej relacji poniżej 3, czyli w sytuacji, w której majątek jednostki finansowany jest w 75% kapitałami obcymi (25% to kapitały własne).

Spadek wartości wskaźnika w 2022 r. wynika ze zmniejszenia wartości zobowiązań krótkoterminowych, co związane jest z opisaną wyżej realizacją projektu pn. „Łódzkie Centrum Postcovidowe”. Wzrost wskaźnika w 2023 r. wynika ze wzrostu zobowiązań przy jednoczesnym zmniejszeniu kapitałów własnych, co spowodowane było osiągnięciem wysokiej straty netto. Natomiast ujemna wartość wskaźnika wypłacalności na koniec 2024 r. wynika z ujemnej wartości funduszu własnego i pokazuje, że jednostka ma trudności z wywiązywaniem się z zobowiązań, czego konsekwencją jest wzrost zobowiązań wymagalnych.

Mając na uwadze powyższe proponuje się wdrożenie działań restrukturyzacyjnych, polegających na skumulowaniu działalności Ośrodka do dwóch lokalizacji, tj. przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 oraz przy ul. Gdańskiej 117a.

Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno- Lecznicze w Łodzi wskazane działania naprawcze oparł na podstawie analizy sytuacji, nie tylko ekonomicznej, ale również organizacyjno-merytorycznej.

Obecnie Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno-Lecznicze w Łodzi prowadzi działalność medyczną w czterech lokalizacjach w Łodzi tj.:

- 1) Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy (A)
- 2) Międzyzakładowy Ośrodek Medycyny Pracy przy al. Piłsudskiego 133B (P)
- 3) Między zakładowy Ośrodek Medycyny Pracy przy ul. Gdańskiej 117a (G)
- 4) Między zakładowy Ośrodek Medycyny Pracy przy ul. Tymienieckiego 18 (T).

➤ **Informacje podstawowe o MOMP, przy ul. Tymienieckiego 18**

Budynek przy ul. Tymienieckiego 18 o powierzchni użytkowej 1.351,37 m², składa się z 4 kondygnacji, tj. piwnica, parter, 1 piętro i poddasze użytkowe, które nie spełnia warunków na działalność leczniczą. Działalność lecznicza odbywa się w ¼ powierzchni parteru i ½ powierzchni pierwszego piętra.

Od 1.02.2020 do 31.01.2023 r. powierzchnia 325 m², tj. około ¾ parteru była wynajmowana Fundacji Polskie Stowarzyszenie Stwardnienia Rozsianego. WOMP uzyskiwał z tego tytułu przychody w wysokości: w 2020 r. – 50.985 zł; w 2021 – 55.620 zł; w 2022 r. - 55.620 zł; w 2023 – 4.635 zł, w 2024 r. brak przychodów z tytułu najmu.

Poddasze ze względu na przeciekający dach nie nadaje się na żadną działalność. Część północna pierwszego piętra od 2022 roku wyłączona została z użytkowania ze względu na zalania z nieszczelnego dachu, wilgoć i zapach. W listopadzie 2024 r. została wyłączona wschodnia część pierwszego piętra ze względu na pojawiające się przecieki.

Ze względu na brak środków na dostosowanie pomieszczeń do działalności MOMP, nie są one obecnie wykorzystywane. Gzymsy na elewacji północnej z uwagi na przeciekający dach wymagają kompleksowej naprawy. Podobnie zaczyna działać się na wschodniej elewacji, gdzie jest wejście do budynku. Teren od północy budynku został wyłączony z użytkowania ze względu na spadające elementy budynku.

W Międzyzakładowym Ośrodku Medycyny Pracy, przy ul. Tymienieckiego 18, znajdują się:

1. Poradnia Medycyny Pracy;
2. Poradnia Lekarza POZ;
3. Poradnia (Gabinet) Pielęgniarki Podstawowej Opieki Zdrowotnej;
4. Gabinet Diagnostyczno - Zabiegowy;
5. Punkt Szczepień;
6. Poradnia Okulistyczna;
 - a) Gabinet Diagnostyczno - Zabiegowy Okulistyczny;
7. Poradnia Położniczo - Ginekologiczna;
 - a) Gabinet Diagnostyczno - Zabiegowy Położniczo - Ginekologiczny;
8. Poradnia Neurologiczna;
9. Poradnia Otorynolaryngologiczna;
 - a) Gabinet Diagnostyczno - Zabiegowy Otorynolaryngologiczny;
10. Pracownia Spirometrii;
11. Pracownia Audiometrii;
12. Pracownia Badań Elektroneurofizjologicznych (nie są wykonywane badania).
13. Pracownia USG (nie są wykonywane badania);
14. Punkt Pobrań Materiałów do Badań.

Realizacja kontraktu z NFZ według stanu na dzień 31.12.2024 r.

MOMP Tymienieckiego	Umowy NFZ na rok 2024	Wykonanie kontraktu na dzień 31.12.2024	% wykonania
Poradnia Okulistyczna	245 515,99	245 511,63	100,00%
Poradnia Otorinolaryngologiczna	170 938,67	170 936,88	100,00%
Poradnia Neurologiczna	234 676,96	234 665,91	100,00%
Poradnia Lekarza POZ+Pielęgniarki POZ	751 094,93	751 094,93	100,00%
Poradnia Położniczo- Ginekologiczna	36 595,06	36 595,06	100,00%
RAZEM	1 438 821,61	1 438 804,41	100,00%

Podkreślić należy, że wykonanie kontraktu w placówce przy ul. Tymienieckiego 18 wynika z rozliczenia wypracowanych nadwykonań w placówce przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 oraz przy ul. Gdańskiej 117a - poprzez alokacje (niedowykonania) świadczeń Nielimitowanych w ramach tej samej umowy AOS.

Dodatkowo MOMP, przy Tymienieckiego na dzień 31.12.2024 r. uzyskał przychody z tytułu świadczeń z zakresu medycyny pracy, w tym:

Medycyna Pracy - Tymienieckiego	
Umowy ryczałtowe	40 114,74
Płatnicy profilaktyka	140 652,77
Umowy z Województwem Łódzkim (badania uczniów, rehabilitacja zawodowa), działalność konsultacyjno- diagnostyczna i orzecznicza w zakresie patologii zawodowej, prowadzenia czynnego poradnictwa	74 886,69
Umowy inne	815,00
RAZEM	256 469,20

Zatrudnienie w MOMP przy ul. Tymienieckiego 18 wg. stanu na dzień 28.02.2025 r.

Liczba etatów: **8,45** w tym:

- lekarze: 1,95 etatów (w tym: POZ 1,15 etatu, okulista 0,4 etatu, neurolog 0,4 etatu);
- pielęgniarki: 3,5 etatów;
- rejestratorki medyczne: 3 etaty.

Dodatkowo lekarze udzielają świadczeń medycznych na podstawie umów kontraktowych - na dzień 28.02.2025 roku zawarte były 2 umowy.

Jednocześnie w MOMP-ie przy ul. Tymienieckiego 18 pozostają **nieobsadzone stanowiska lekarzy specjalistów:**

- Ginekologia - 1 lekarz
- Laryngologia - 1 lekarz
- Medycyna Pracy - 1 lekarz
- POZ - 1 lekarz.

➤ **Informacje podstawowe o MOMP przy al. Piłsudskiego 133B**

Budynek przy ul. Piłsudskiego 133B o powierzchni użytkowej 1.505,45 m² składa się z 3 kondygnacji, tj. piwnica pod około 60% budynku, parter i 1 piętro.

Działalność medyczna odbywa się na parterze i ½ pierwszego piętra. Na parterze Ośrodek wynajmuje 84 m² Firmie JOT-DE (umowa zawarta na okres od 1.04.2020 r. do 26.06.2026 r.). WOMP uzyskiwał z tego tytułu przychody w wysokości: w 2020 r. – 20.520 zł; w 2021 – 27.360 zł; w 2022 r. - 27.360 zł; w 2023 – 31 490,16 zł, w 2024 r. – 34.001,52 zł. Nieużytkowanych powierzchni, możliwych do wynajęcia pozostaje około ½ pierwszego piętra, tj. około 156 m² (10 pomieszczeń powierzchni gabinetowej). Informacje o wolnych pomieszczeniach zamieszczone są na stronie Ośrodka <https://wompcpl.eu/ogloszenia-o-konkursach/lokale-do-wynajecia/>. Dyrekcja WOMP wielokrotnie kierowała informacje do firm z branży sprzętu rehabilitacyjnego, aparatów słuchowych itp. Pomimo podejmowanych działań, nie ma zainteresowania wynajmem wolnych powierzchni.

W Międzyzakładowym Ośrodku Medycyny Pracy, przy al. Piłsudskiego 133B, znajdują się:

1. Poradnia Medycyny Pracy;
2. Poradnia Lekarza POZ;
3. Poradnia (Gabinet) Pielęgniarki Podstawowej Opieki Zdrowotnej;
4. Poradnia (Gabinet) Położnej Podstawowej Opieki Zdrowotnej;
5. Gabinet Diagnostyczno - Zabiegowy;
6. Poradnia Okulistyczna;
 - a) Gabinet Diagnostyczno - Zabiegowy Okulistyczny;
7. Poradnia Stomatologiczna;
8. Poradnia Neurologiczna;
9. Poradnia Otorinolaryngologiczna (od 2024 roku nie ma podpisanego kontraktu z NFZ, z powodu braku lekarza specjalisty);
 - a) Gabinet Diagnostyczno – Zabiegowy Otorinolaryngologiczny;
10. Poradnia Położniczo – Ginekologiczna (nie przyjmuje pacjentów z uwagi na brak lekarza i brak umowy z NFZ);
 - a) Gabinet Diagnostyczno - Zabiegowy Położniczo Ginekologiczny;
11. Poradnia Dermatologiczna;
 - a) Gabinet Diagnostyczno – Zabiegowy Dermatologiczny;
12. Poradnia Rehabilitacyjna;
13. Pracownia Spirometrii;
14. Pracownia Audiometrii;
15. Pracownia Badań Elektroneurofizjologicznych (nie są wykonywane badania);

16. Pracownia USG (nie są wykonywane badania);
17. Pracownia Fizjoterapii;
18. Punkt Pobrań Materiałów do Badań.

Realizacja kontraktu z NFZ według stanu na dzień 31.12.2024 r.

MOMP Piłsudskiego	Umowy NFZ na rok 2024	Wykonanie kontraktu na dzień 31.12.2024	% wykonania
Poradnia Lekarza POZ+Położnej POZ+Pielęgniarki POZ	942 664,82	942 664,82	100,00%
Poradnia Neurologiczna	233 062,89	233 051,54	100,00%
Poradnia Okulistyczna	196 008,92	196 008,92	100,00%
Z-d Rehab.Leczn.-Pracownia Fizjoterapii	659 251,06	653 664,80	99,15%
Poradnia Położniczo- Ginekologiczna	0,00	0	0,00%
Poradnia Stomatologiczna	304 058,95	304 033,80	99,99%
Poradnia Dermatologiczna	44 419,66	44 411,13	99,98%
RAZEM	2 379 466,30	2 373 835,01	99,76%

Podkreślić należy, że wykonanie kontraktu w placówce przy al. Piłsudskiego 133B wynika z rozliczenia wypracowanych nadwykonań w placówce przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 oraz przy ul. Gdańskiej 117a - poprzez alokacje (niedowykonania) świadczeń Nielimitowanych w ramach tej samej umowy AOS.

Dodatkowo MOMP, przy Piłsudskiego na dzień 31.12.2024 r. uzyskał przychody z tytułu świadczeń z zakresu medycyny pracy, w tym:

Medycyna Pracy - Piłsudskiego	
Umowy ryczałtowe	6 460,51
Płatnicy profilaktyka	84 528,24
Umowy z Województwem Łódzkim (badania uczniów, rehabilitacja zawodowa), działalność konsultacyjno- diagnostyczna i orzecznicza w zakresie patologii zawodowej, prowadzenia czynnego poradnictwa	83 265,06
Umowy inne	7 230,00
RAZEM	181 483,81

Zatrudnienie w MOMP przy ul. Piłsudskiego 133B wg stanu na dzień 28.02.2025 r.

Liczba etatów: 9,9 w tym:

- lekarze: 2,4 etatów (w tym: POZ 0,5 etatu, laryngolog 0,5 etatu, neurolog 0,4 etatu, stomatolog 1,0 etat);
- pielęgniarki: 2,5 etatów;
- asystentka stomatologii – 1 etat;
- rejestratorki medyczne: 3 etaty.

Dodatkowo lekarze udzielają świadczeń medycznych na podstawie umów kontraktowych - na dzień 28.02.2025 roku zawarte były 2 umowy.

Jednocześnie w MOMP-ie przy ul. Piłsudskiego 133B pozostają **nieobsadzone stanowiska lekarzy specjalistów:**

- Ginekologia - 1 lekarz
- Laryngologia - 1 lekarz
- Dermatologia - 1 lekarz
- Medycyna Pracy - 1 lekarz
- POZ - 1 lekarz.

Zarówno MOMP przy al. Piłsudskiego 133B oraz przy ul. Tymienieckiego 18 wymagają pilnych nakładów finansowych związanych z ich modernizacją oraz remontami. Co więcej budynek przy ul. Tymienieckiego objęty jest ochroną i nadzorem Konserwatora Zabytków, co również generuje dodatkowe koszty.

Dodatkowo w WOMP CP-L w Łodzi istnieje tylko jedna serwerownia, przy ul. Aleksandrowskiej, do której inne jednostki łączą się poprzez VPN. W serwerowni znajdują się stary sprzęt, taki jak serwery Dell R410, R530, Actina Solar 222, switchy dlink DGS-3650, dyski wymagające wymiany, UPSy, jak i biblioteka taśmowa PowerVault TL200, która nie działa prawidłowo. Backupy są wykonywane tylko w tej serwerowni i tylko na jeden NAS. Cały sprzęt jest wyeksploatowany i stary, wymaga ciągłych napraw - w samym poprzednim roku było wymienione 6 dysków, których pojemność i ilość jest bardzo mała i nieadekwatna do zapotrzebowania WOMP -u na dane i backupy.

Jedna serwerownia nie spełnia między innymi normy odnośnie backupów, co było wykazywane w licznych audytach, nie mówiąc już o standardzie/regule 3-2-1-1-0, czy zawartych w NIS2. Potrzebna jest pilna budowa minimum drugiej serwerowni z pełnym wyposażeniem, a docelowo kolejnej w innej lokalizacji, np. na ul. Gdańskiej 117a.

Wyniki finansowe za 2024 rok w poszczególnych Ośrodkach kształtują się następująco:

Przychody i koszty w poszczególnych ośrodkach WOMP CPL w Łodzi za 2024 rok (dane wstępne w złotych)			
Ośrodek	Przychody	Koszty	Wynik Finansowy
A	18 482 681	20 800 049	-2 317 369
P	2 694 518	4 228 935	-1 534 417
G	3 658 733	4 506 431	-847 698
T	1 839 658	3 009 624	-1 169 966
Zmiana stanu produktu	-17 698		-17 698
Razem	26 657 893	32 545 039	-5 887 146

*dot. rezerw na świadczenia pracownicze (nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalne i rentowe) weryfikowanych na koniec każdego roku obrotowego wg zasad aktuarialnych.

Ośrodki przy ul. Tymienieckiego i al. Piłsudskiego w 2024 roku generują straty, które wynoszą łącznie (-)2.704.383 zł i obciążają całą jednostkę. Główną przyczyną takiej sytuacji jest brak personelu medycznego realizującego świadczenia medyczne, zbyt duże koszty utrzymania, wynikające m.in. ze zbyt dużych powierzchni w stosunku do wykonywanej tam działalności medycznej (większość powierzchni jest niewykorzystywana do działalności lub wyłączona z użytkowania, z uwagi na zły stan techniczny budynków).

Założenie realizacji działalności w dwóch lokalizacjach tj. w Ośrodku przy ul. Aleksandrowska 61/63, oraz przy ul. Gdańskiej 117a wraz z dotychczasową działalnością – sporządzone są na podstawie danych przesłanych przez Dyrektora WOMP w Łodzi.

Do przygotowanych prognoz przyjęto następujące założenia

Po skumulowaniu działalności Ośrodka do dwóch lokalizacji:

1. W zakresie udzielanych świadczeń medycznych:

- a) Umowy dotyczące medycyny pracy - będą realizowane w pozostałych lokalizacjach, na dotychczasowych zasadach, bez wpływu na jakość i terminowość udzielanych świadczeń medycznych. Podpisane umowy w tym zakresie będą realizowane. W przypadku wskazania w umowie ul. Tymienieckiego 18 lub al. Piłsudskiego 135B będą podpisane stosowne aneksy zmieniające lokalizację.
- b) Umowy z NFZ - zakres udzielanych świadczeń AOS zakontraktowane w MOMP przy ul. Tymienieckiego 18 oraz MOMP przy ul. Piłsudskiego 133B pokrywa się z działalnością realizowaną w ramach AOS przez MOMP Aleksandrowska oraz MOMP Gdańska, tj. w szczególności w:

- ✓ Poradni Okulistycznej,
- ✓ Poradni Neurologicznej,
- ✓ Poradni Otolaryngologicznej
- ✓ Poradni Położniczo-Ginekologicznej
- ✓ Poradni Dermatologicznej.

Świadczenia zakontraktowane będą realizowane zgodnie z podpisanymi umowami z NFZ, bez uszczerbku dla jakości i terminowości udzielanych świadczeń dla pacjentów.

2. W zakresie zatrudnienia:

- a) lekarzy specjalistów – wszyscy lekarze realizujący świadczenia zakontraktowane w NFZ w rodzaju ambulatoryjna opieka specjalistyczna zostaną zaangażowani do realizacji umów w lokalizacji przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 oraz Gdańskiej 117a.
- b) lekarza stomatologii – planowana jest redukcja 1 etatu.
- c) pielęgniarek - wszystkie etaty z ośrodków przy ul. Tymienieckiego i Piłsudskiego zostaną wykorzystane w pozostałych lokalizacjach WOMP CP-Ł w Łodzi. Z uwagi na fakt, iż wszyscy pracownicy mają w umowie o pracę wskazane miejsce świadczenia pracy jako WOMP CP-L w Łodzi nie zachodzi konieczność dokonywania zmian w zawartych umowach poprzez wypowiedzenie dotychczasowych warunków pracy i płacy. Projektowane zmiany nie będą mieć wpływu na stan zatrudnienia w zakresie personelu pielęgniarskiego.
- d) fizjoterapeutów i techników fizjoterapii - planowane zmiany obejmują likwidację 5 stanowisk pracy w tej grupie, a 1 etat zostanie wykorzystany w jednej z pozostałych lokalizacji. WOMP zatrudnia jeszcze 17 fizjoterapeutów, 2 techników fizjoterapii i 2 masażystów, co jest wystarczające do pełnej realizacji kontraktu z NFZ na świadczenie usług z zakresu rehabilitacji. Rehabilitacja będzie realizowana w dwóch lokalizacjach, tj. w MOMP przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 oraz ul. Gdańskiej 117a.
- e) asystentki stomatologii - etat asystentki stomatologii zostanie wykorzystany w placówce przy ul. Aleksandrowskiej 61/63.

3. W zakresie aparatury i wyposażenia pomieszczeń

Aparatura i wyposażenie pomieszczeń z reorganizowanych ośrodków zostaną przejęte przez ośrodek A i G do wykorzystania, sprzedaży lub likwidacji.

Dane finansowe za 2024 rok zostały przedstawione według stanu na dzień 28.02.2025 r., natomiast **prognoza finansowa** została sporządzona **na 2026 rok** (czyli pierwszy zakładany pełny rok po przeprowadzanej reorganizacji).

Po przeprowadzonej reorganizacji polegającej na skumulowaniu działalności w dwóch lokalizacjach (A, G), przy uwzględnieniu powyższych założeń placówka zakłada następujące wyniki w 2026, w porównaniu do danych wstępnych za 2024 rok (w złotych).

Ośrodek	Rok	Przychody	Koszty	Wynik Finansowy	Wynik po dodaniu amortyzacji
A, P, G, T (wszystkie lokalizacje)	2024	26 657 893	32 545 039	-5 887 146	-4 718 671
A, G (dwie lokalizacje)	2026	25 246 666	28 663 873	-3 417 207	-1 837 574

Prognoza rachunku zysków i strat na 2026 rok, przy założeniu dwóch lokalizacji Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno- Lecznicze w Łodzi (A, G) w porównaniu do danych wstępnych za 2024 rok.

Wyszczególnienie	2024 (dane wstępne)	2026 (A,G)	Różnica 2026-2024
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	20 207 057	17 196 213	-3 010 844
Przychody netto ze sprzedaży produktów	20 224 755	17 196 212,99	-3 028 542
Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-17 698	0	17 698
Koszty działalności operacyjnej	32 196 012	28 418 388,73	-3 777 623
Amortyzacja	1 168 475	1 579 632,91	411 158
Zużycie materiałów i energii	1 527 630	1 040 009,31	-487 621
Usługi obce	7 311 855	5 828 594,96	-1 483 260
Podatki i opłaty, w tym:	386 959	395 123,78	8 165
Wynagrodzenia	18 026 657	15 857 779,60	-2 168 878
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	3 610 782	3 571 456,25	-39 326
Pozostałe koszty rodzajowe	163 654	145 791,92	-17 862
Zysk (strata) ze sprzedaży	-11 988 955	-11 222 176	766 779
Pozostałe przychody operacyjne	6 448 346	8 048 153	1 599 807
Dotacje	5 236 617	6 380 449,44	1 143 832
Inne przychody operacyjne	1 211 729	1667703,69	455 975
Pozostałe koszty operacyjne	206 595	148 010	-58 585
Inne koszty operacyjne	206 595	148010,15	-58 585
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-5 747 204	-3 322 033	2 425 171

Wyszczególnienie	2024 (dane wstępne)	2026 (A,G)	Różnica 2026-2024
Przychody finansowe	2 490	2 300	-190
Odsetki	2 490	2300	-190
Koszty finansowe	142 432	97 474	-44 958
Odsetki	142 432	95 771,86	-46 660
Aktualizacja wartości aktywów finansowych		1 188,44	1 188
Inne		513,50	514
Zysk (strata) brutto	-5 887 146	-3 417 207	2 469 940
Zysk (strata) netto	-5 887 146	-3 417 207	2 469 940
PRZYCHODY OGÓŁEM	26 657 893	25 246 666	-1 411 226
KOSZTY OGÓŁEM	32 545 039	28 663 873	-3 881 166
WYNIK PO AMORTYZACJI	-4 718 671	-1 837 574	2 881 098

Z powyższej prognozy wynika, iż **założenie realizacji działalności** Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy w Łodzi **w dwóch lokalizacjach tj. w Ośrodku przy ul. Aleksandrowska 61/63 oraz przy ul. Gdańskiej 117a** wraz z dotychczasową działalnością doprowadzi do zmniejszenia się straty netto z -5.887.146 zł w 2024 do -3.417.207 zł w 2026 r. Natomiast wynik po amortyzacji poprawi się o 2.881.098 zł, osiągając wynik w 2026 r. w kwocie (-)1.837.574 zł.

Dodatkowo należy zwrócić uwagę, iż w sytuacji pozostawienia działalności Ośrodka we wszystkich czterech lokalizacjach, konieczne byłoby poniesienie wysokich nakładów inwestycyjnych w poszczególnych lokalizacjach, w tym:

➤ **Prace do wykonania w budynku przy ul. Tymienieckiego 18**

1. Naprawa dachu wraz z więźbą dachową i ociepleniem,
2. Obróbki blacharskie wraz z systemem odprowadzenia wód opadowych,
3. Modernizacja/wymiana centrali wentylacyjnej,
4. Naprawa elewacji i ocieplenie,
5. Naprawa drzwi wejściowych i bocznych,
6. Naprawa izolacji pionowej wokół budynku,
7. Wymiana oświetlenia na LED,
8. Montaż pompy ciepła.

W związku z faktem, iż budynek ten wpisany jest do rejestru zabytków, to Łódzki Wojewódzki Konserwator Zabytków dla planowanych prac wydał następujące wytyczne:

- „dopuszcza się wymiany pokrycia dachowego budynku z uwagi na jego zużycie i widoczne skutki nieszczelności. Zaleca się przeprowadzenie kwerendy archiwalnej w celu ustalenia materiału pierwotnego pokrycia dachowego. W ocenie ŁWKZ metryka obiektu wskazuje na dachówkę ceramiczną bądź z blachy. Do wymiany należy użyć materiałów najwyższej jakości w naturalnej kolorystyce np.: dachówka ceramiczna w kolorze ceglasm, blacha tytanowo-cynkowa. Z uwagi na wymiany pokrycia dachowego najlepszym rozwiązaniem będzie rozważenie zastosowania zintegrowanych paneli fotowoltaicznych umieszczonych na dachu (odsuniętych od krawędzi) zlokalizowanych na połaciach od strony ścian szczytowych bądź od podwórka;
- przed przystąpieniem do remontu pokrycia dachowego należy dokonać szczegółowego przeglądu więźby dachowej w celu określenia jej stanu zachowania. Widoczne ślady zalania na ścianach wskazują, że więźba może być miejscowo zawilgocona i zagrzybiona. Zaleca się również wykonanie ekspertyzy mykologicznej elementów wiązania;
- obróbki blacharskie wraz z systemem odprowadzania wód opadowych kwalifikują się do wymiany.

Elementy te zaleca się wykonać z blachy tytanowo-cynkowej z uwagi na jej trwałość;

- dopuszcza się wykonanie ocieplenia dachu od wewnątrz pod warunkiem usunięcia istniejącego problemu zawilgocenia oraz wykonania go w sposób umożliwiający dostęp do elementów więźby dachowej. Do docieplenia poddasza wskazane jest użycie wełny mineralnej;
- akceptuje modernizację/przebudowy obecnej centrali wentylacyjnej z uwagi na jej nieskuteczność. Należy zredukować do niezbędnego minimum działania związane z naruszeniem zabytkowej struktury budynku ograniczając obszar przebudowy centrali do miejsc wcześniej przekształconych oraz wykorzystując istniejący przebieg instalacji, przy założeniu stosowania materiałów o wysokich standardach jakościowych i łatwej odwracalności projektowanych rozwiązań;
- z punktu widzenia estetyki budynku, a także z uwagi na stan zachowania ŁWKZ nie widzi konieczności wymiany stolarki okiennej;
- nie dopuszcza się wymiany historycznej stolarki drzwiowej. Drzwi należy poddać pracom konserwatorskim w zakresie: naprawy ubytków, wymiany powłok malarskich i regulacji okuć, w przypadku stwierdzenia znacznej degradacji jej elementów należy dokonać rekonstrukcji metodą stolarską polegającą na ścisłym odtworzeniu wymienianego elementu. Ponadto w celu poprawy efektywności cieplnej zaleca się uszczelnienie skrzydeł ŁWKZ zaleca również obicie skrzydeł w dolnych partiach blachą miedzianą, która zapobiega niszczeniu drzwi przez wody opadowe;

- Z obserwacji poczynionych podczas oględzin obiektu wynika, że izolacja pionowa z zastosowaniem folii kubelkowej wykonana w sposób nieprawidłowy nie spełnia swojej funkcji. Zatem należy wykonać izolację z zastosowaniem materiałów mineralnych dedykowanych dla obiektów zabytkowych. Ponadto zaleca się zdemontowanie istniejącej wokół budynku opaski z kostki betonowej oddychającej opaski z przepuszczalnego kruszywa z zastosowaniem obrzeży, np. stalowych;
- dopuszcza się wykonanie docieplenia ścian od wewnątrz z uwagi na bark zachowanego historycznego wystroju. Przed wykonaniem docieplenia należy dokonać osuszenia i rozwiązać problem zawilgocenia ścian;
- dopuszcza się wymiany opraw oświetleniowych na LED pod warunkiem zastosowania kinkietów w formie historyzujących;
- dopuszcza się; montaż jednostki zewnętrznej pompy ciepła pod warunkiem zlokalizowania jej w miejscu niewidocznym z przestrzeni publicznej np. na elewacji szczytowej z wtórnym wejściem do budynku lub na elewacji tylnej i obsadzenie jej zielenią lub obudowaniem. Z punktu widzenia konserwatorskiego najlepszym rozwiązaniem byłoby zastosowanie pompy ciepła gruntowej.

Łódzki Wojewódzki Konserwator Zabytków zaleca zapoznanie się z materiałami dotyczącymi standardów termomodernizacji obiektów zabytkowych znajdującymi się na stronie internetowej Narodowego Instytutu Dziedzictwa <https://samorząd.nid.pl/publikacje/standardy-termomodernizacji-obiektów-zabytkowych/>, w tym z wytycznymi Generalnego Konserwatora Zabytków dotyczącymi ochrony wartości dziedzictwa kulturowego w procesie poprawy charakterystyki energetycznej budowli zabytkowych..

Ze względu na wytyczne konserwatora zabytków i prace dodatkowe, które mogą wynikać podczas remontu, Ośrodek nie jest w stanie oszacować szacunkowych kosztów. Konieczne jest przeprowadzenie ekspertyz budowlanych.

Potrzeby sprzętowe (według arkuszy zadań przedstawionych do materiałów planistycznych do budżetu WŁ na 2025 rok) dla MOMP przy ul. Tymienieckiego 18 wyniosły łącznie 1.860.300 zł, w tym na poniższe zadania:

1. Doposażenie w nowoczesną aparaturę Zakładu Rehabilitacji Lecznicze - dla MOMP przy ul. Tymienieckiego 18

Lp.	Nazwa sprzętu	Ilość	Cena jednostkowa brutto	Wymiana/doposażenie
1.	Urządzenie Sling The rapy do ćwiczeń w podwieszeniu	1	50 000,00	Doposażenie w nowe urządzenie
2.	Kriokomora	1	150 000,00	Doposażenie w nowe urządzenie
Razem			200 000,00	

2. Poprawa jakości świadczonych usług poprzez doposażenie WOMP CPL w Łodzi - dla MOMP przy ul. Tymienieckiego 18

Lp.	Nazwa sprzętu	Ilość	Cena jednostkowa brutto	Wymiana/doposażenie
1.	Tomograf okulistyczny	1	900 000,00	Doposażenie w nowe urządzenie Poradni Okulistycznej
2	Aparat USG szerokokresowy	1	400 000,00	Wymiana - obecnie używany aparat jest urządzeniem przestarzałym o niskiej dokładności
3	Aparat USG przenośny	1	150 000,00	Doposażenie w nowe urządzenie Poradni POZ
4	Aparat EEG wraz z oprogramowaniem	1	130 000,00	Doposażenie w nowe urządzenie Poradni Neurologicznej
5	Aparat EMG wraz z oprogramowaniem	1	50 000,00	Doposażenie w nowe urządzenie
6	Kabina audiometryczna	1	30 000,00	Wymiana - obecnie używana kabina jest urządzeniem przestarzałym o niskiej dokładności
Razem			1 660 000,00	

➤ **Prace niezbędne do wykonania w budynku, przy al. Piłsudskiego 133B**

Niezbędny jest zakup nowej windy dla osób ze szczególnymi potrzebami (platformy) – szacowany koszt ok. 150.000,00 zł.

Konieczne jest podłączenia wody bezpośrednio do ujęcia miejskiego (obecnie Ośrodek podłączony jest do ujęcia firmy Black Red White). Budynek ten nie spełnia przepisów przeciwpożarowych, ponieważ ciśnienie wody w hydrantach jest za słabe. Na obecną chwilę Ośrodek nie jest w stanie oszacować kosztów wykonania przyłącza.

Po wykonaniu przyłącza niezbędne byłoby wykonanie parkingu i terenu zielonego – szacowany koszt ok. 300.000 zł. Obecny parking nie spełnia żadnych norm, jest dziurawy i doraźnie naprawiany, wykonany jest z płyt i szlaki.

Stolarka okienna i drzwiowa w całym budynku wymaga wymiany (duża część okien nie otwiera się i jest wypaczona a drzwi systematycznie są w naprawach). Na obecną chwilę Ośrodek nie jest w stanie oszacować kosztów wymiany stolarki okiennej i drzwiowej.

W sytuacji realizacji projektu związanego z montażem fotowoltaiki zgodnie z zaleceniami projektanta do wykonania niezbędne byłyby prace przed przystąpieniem do montażu – szacowany koszt ok 300.000 – 350 000 zł.

Potrzeby sprzętowe (według arkuszy zadań przedstawionych do materiałów planistycznych do budżetu WŁ na 2025 rok) dla MOMP przy al. Piłsudskiego 133B wyniosły łącznie 1.952.300 zł, w tym na poniższe zadania:

1. Doposażenie w nowoczesną aparaturę Zakładu Rehabilitacji Leczniczej - dla MOMP przy al. Piłsudskiego 133B

Lp.	Nazwa sprzętu	ilość	Cena jednostkowa brutto	Wartość brutto	Wymiana/ doposażenie
1	Aparat do elektroterapii	2	7 800,00	15 600,00	Wymiana urządzenia
2	Aparat do ultradźwięków wraz z głowicami	2	19 500,00	39 000,00	Wymiana urządzenia
3	Aparat do laseroterapii wraz z sondą prysznicową	2	19 000,00	38 000,00	Wymiana urządzenia
4	Aparat do Magnoterapii wraz ze stołem do magnoterapii	1	9 200,00	9 200,00	Wymiana urządzenia
5	Wanna do masażu wirowego kończyn dolnych	1	38 500,00	38 500,00	Wymiana urządzenia
6	Wanna do masażu wirowego kończyn górnych	1	25 000,00	25 000,00	Wymiana urządzenia
7	Aparat do sekwencyjnego masażu uciskowego i drenażu limfatycznego	1	21 000,00	21 000,00	Wymiana urządzenia
8	Szyna do ćwiczeń stawu kolanowego	1	23 000,00	23 000,00	Wymiana urządzenia
9	Urządzenie do dekompresji kręgosłupa	1	250 000,00	250 000,00	Wymiana urządzenia
10	Rower poziomy stacjonarny	1	13 000,00	13 000,00	Wymiana urządzenia
Razem				472 300,00	

2. Poprawa jakości świadczonych usług poprzez doposażenie WOMP CPL w Łodzi - dla MOMP przy al. Piłsudskiego 133B

Lp.	Nazwa sprzętu	Ilość	Cena jednostkowa brutto	Wymiana/ doposażenie
1	Tomograf okulistyczny	1	900 000,00	Doposażenie w nowe urządzenie Poradni okulistycznej
2	Aparat USG szerokokresowy	1	400 000,00	Doposażenie w nowe urządzenie Poradni POI
3	Aparat USG przenośny	1	150 000,00	Doposażenie w nowe urządzenie Poradni POI
4	Kabina audiometryczna	1	30 000,00	Wymiana - obecnie używana kabina jest urządzeniem przestarzałym o niskiej dokładności
Razem			1 480 000,00	

Podsumowując powyższe, jeżeli Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Łodzi kontynuowałby swoją działalność we wszystkich czterech lokalizacjach, to sytuacja finansowa i płatnicza będzie ulegała sukcesywnemu pogorszeniu.

Według prognoz sporządzonych przez placówkę wynik Ośrodka w 2026 roku, przy założeniu kontynuowania działalności we wszystkich czterech lokalizacjach oraz przy założeniu kontynuowania w dwóch lokalizacjach kształtowałby się na poniższym poziomie:

Wyszczególnienie	2026 (A,G,T,P)	2026 (A,G)	Różnica (A,G) - (A,G,T,P)
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	22 707 419	17 196 213	-5 511 206
Przychody netto ze sprzedaży produktów	22 707 419	17 196 213	-5 511 206
Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0	0	0
Koszty działalności operacyjnej	35 256 919	28 418 389	-6 838 530
Amortyzacja	1 848 660	1 579 633	-269 027
Zużycie materiałów i energii	1 390 799	1 040 009	-350 790
Usługi obce	7 922 504	5 828 595	-2 093 909
Podatki i opłaty, w tym:	427 207	395 124	-32 083
Wynagrodzenia	19 451 147	15 857 780	-3 593 367
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	4 042 359	3 571 456	-470 903
Pozostałe koszty rodzajowe	174 243	145 792	-28 451
Zysk (strata) ze sprzedaży	-12 549 500	-11 222 176	1 327 324
Pozostałe przychody operacyjne	8 438 286	8 048 153	-390 133
Dotacje	6 920 158	6 380 449	-539 709
Inne przychody operacyjne	1 518 128	1 667 704	149 576
Pozostałe koszty operacyjne	148 010	148 010	0
Inne koszty operacyjne	148 010	148 010	0
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-4 259 224	-3 322 033	937 191
Przychody finansowe	2 300	2 300	0
Odsetki	2 300	2 300	0
Koszty finansowe	97 474	97 474	0
Odsetki	95 772	95 772	0
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	1 188	1 188	0
Inne	514	514	-1
Zysk (strata) brutto	-4 354 398	-3 417 207	937 191
Zysk (strata) netto	-4 354 398	-3 417 207	937 191
PRZYCHODY OGÓŁEM	31 148 005	25 246 666	-5 901 339
KOSZTY OGÓŁEM	35 502 403	28 663 873	-6 838 530
WYNIK PO AMORTYZACJI	-2 505 738	-1 837 574	668 164

Podsumowując powyższe, według prognoz sporządzonych przez WOMP CPL w Łodzi, po skumulowaniu działalności do dwóch lokalizacji, tj. przy ul. Aleksandrowskiej i przy ul. Gdańskiej, placówka w 2026 roku **uzyska stratę netto** w wysokości -3.417.207 zł, tj. **niższą o 937.191 zł** w porównaniu do prognozy w sytuacji kontynuowania działalności we wszystkich czterech lokalizacjach.

Poprzez skumulowanie działalności do dwóch lokalizacji tj. przy ul. Aleksandrowskiej 61/63 i ul. Gdańskiej 117a WOMP CP-L w Łodzi będzie mógł oferować krótsze terminy wykonania badań profilaktycznych zakończonych orzeczeniem lekarskim, ze względu na zwiększoną dostępność lekarzy, w jednej z dwóch lokalizacji. Pacjent będzie korzystał na miejscu z pełnego zakresu badań profilaktycznych wykonywanych dla danego stanowiska. Nie będzie musiał przemieszczać się pomiędzy placówkami Ośrodka, tak jak dotychczas. Pacjent zostanie kompleksowo obsługiwany w jednej Placówce.


Dyrektor
Magdalena Smrozińska

Główny Specjalista

Marzena Różycka

Naczelnik Wydziału
Administracyjnego

Joanna Aleksandra

UCHWAŁA NR943/25.....

ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA ŁÓDZKIEGO

z dnia8 lipca..... 2025 r.

w sprawie przedłożenia projektu uchwały do uchwalenia przez Sejmik Województwa Łódzkiego

Na podstawie § 28 pkt 5 Statutu Województwa Łódzkiego (Dz. Urz. Woj. Łódzkiego z 2017 r. poz. 5236 oraz z 2018 r. poz. 5865) uchwala się, co następuje:

§ 1. Przedkłada się projekt uchwały zmieniającej Statut Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy Centrum Profilaktyczno-Leczniczego w Łodzi do uchwalenia przez Sejmik Województwa Łódzkiego, zgodnie z brzmieniem załącznika do uchwały.

§ 2. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

1. Joanna Skrzydlewska - Marszałek Województwa

2. Piotr Wojtysiak - Wicemarszałek

3. Agnieszka Ryś - Wicemarszałek

4. Artur Bagieński - Członek Zarządu

5. Artur Ostrowski - Członek Zarządu

