

**Reorganizacja struktury organizacyjnej  
Wojewódzkiego Wielospecjalistycznego Centrum Onkologii i Traumatologii  
im. M. Kopernika w Łodzi oraz Wojewódzkiego Zespołu Zakładów Opieki  
Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi**

Propozycja zmian w strukturze organizacyjnej dwóch podmiotów leczniczych Samorządu Województwa Łódzkiego, to jest w strukturze Wojewódzkiego Wielospecjalistycznego Centrum Onkologii i Traumatologii im. M. Kopernika w Łodzi (dalej również: Szpital Kopernika w Łodzi) oraz Wojewódzkiego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi (dalej również WZZOZCLChPiR) ma na celu przekazanie zarządzania nieruchomością szpitala działającego obecnie w Tuszynie i wchodzącego w skład Wojewódzkiego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi, Szpitalowi Kopernika w Łodzi, wraz z faktycznym przejęciem działalności leczniczej prowadzonej przez jednostki i komórki organizacyjne zlokalizowane w Tuszynie przez Szpital Kopernika w Łodzi (cesja kontraktu z NFZ).

Proponowane zmiany stanowią efekt wielomiesięcznych analiz zespołów roboczych powołanych początkowo do przygotowania procesu połączenia (pełnej konsolidacji) Wojewódzkiego Wielospecjalistycznego Centrum Onkologii i Traumatologii im. M. Kopernika w Łodzi z Wojewódzkim Zespołem Zakładów Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi. Analizy te wykazały, że pełna konsolidacja byłaby w wypadku obu podmiotów leczniczych programem nieoptymalnym, obciążonym poważnymi ryzykami prawnymi i finansowymi oraz prowadzącym do znacznego pogorszenia pozycji strategicznej Szpitala Kopernika, konkurującego na rynku usług medycznych z tak poważnymi podmiotami, jak Centralny Szpital Kliniczny Uniwersytetu Medycznego w Łodzi. Rozważane początkowo połączenie obu podmiotów leczniczych, które miało polegać na przejęciu WZZOZCLChPiR przez Wojewódzkie Wielospecjalistyczne Centrum Onkologii i Traumatologii im. M. Kopernika w Łodzi w Łodzi z wysokim prawdopodobieństwem doprowadziłoby do krytycznego wzrostu zobowiązań Szpitala Kopernika. Przeprowadzenie całej procedury z zachowaniem przynajmniej minimalnych zabezpieczeń dla „Kopernika” wymagałoby znaczącego finansowego wsparcia ze strony podmiotu tworzącego, a tym samym wygospodarowania kolejnych środków z przeznaczeniem na opiekę zdrowotną w budżecie Województwa Łódzkiego.

W toku prowadzonych kolejnych analiz dostrzeżono szanse, jakie przynieść mogłaby reorganizacja o mniejszym zakresie zmian, polegająca na oddaniu nieruchomości w Tuszynie w użytkowanie Szpitalowi Kopernika w Łodzi w celu prowadzenia w oparciu o ten zasób działalności leczniczej uzupełniającej dotychczasową ofertę świadczeń zdrowotnych tego podmiotu o niezbędne profile, przy jednoczesnym zdjęciu z Wojewódzkiego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi konieczności prowadzenia odległej od siedziby głównej nierentownej działalności Specjalistycznego Szpitala Gruzlicy, Chorób Płuc i Rehabilitacji w Tuszynie.

Wyniki „Prognozy ludności na lata 2023–2060”<sup>1</sup> wskazują na pogłębianie się procesu starzenia społeczeństwa. W 2024 r. najwyższym odsetkiem osób w wieku 60 lat i więcej charakteryzowało się woj. świętokrzyskie – 36,5% oraz woj. łódzkie – 36,2%. Do 2060 roku przewidywany jest ubytek ludności o ponad 7 mln oraz spodziewany jest postępujący proces starzenia się ludności Polski, co oznacza wzrost liczby osób w wieku 60 lat i więcej. Populacja osób w tym wieku wzrośnie do 11,9 miliona i będzie stanowiła prawie 40% ogółu ludności. Osoby starsze często doświadczają wielu problemów zdrowotnych i niepełnosprawności, co spowoduje zwiększenie zapotrzebowania na świadczenia zdrowotne dla tej części populacji. Postępujący proces starzenia się społeczeństwa nieodłącznie wiąże się z koniecznością zapewnienia coraz większej liczbie osób m. in. świadczeń w zakresie chorób wewnętrznych, kardiologii i rehabilitacji.

Zadaniem jednostki samorządu terytorialnego w aspekcie dostrzeżonego problemu stanowiącym oczywistą odpowiedź na potrzeby zdrowotne mieszkańców Województwa Łódzkiego powinno być wzmocnienie tych dziedzin działalności leczniczej oraz jej integracja ze świadczeniami z zakresu opieki długoterminowej.

Wojewódzkie Wielospecjalistyczne Centrum Onkologii i Traumatologii im. M. Kopernika w Łodzi jest jednym z głównych ośrodków medycznych w województwie, posiadającym ogromny potencjał organizacyjny oraz medyczny zarówno pod względem personelu, jak i sprzętu, a także środków, które mogłoby przeznaczyć na inwestycje. Jednakże główną niezaspokojoną potrzebą Szpitala im. Kopernika wydaje się być potrzeba znaczącego powiększenia bazy lokalowej i łóżkowej, a także racjonalizacja wykorzystania zasobu łóżek szpitalnych oraz reorganizacja działalności leczniczej z uwzględnieniem zmian jakie demograficznie zachodzą w Województwie Łódzkim. Zasadniczym problemem związanym z położeniem podmiotu leczniczego są braki lokalowe oraz brak możliwości rozwoju tej jednostki. Konieczne jest zatem rozszerzenie działalności Szpitala, ale także reorganizacja działalności leczniczej uwzględniająca potrzeby mieszkańców województwa.

Działalność Szpitala w Łagiewnikach nakierunkowana jest głównie na działalność związaną z chorobami płuc, z kolei szpital w Tuszynie posiada także oddziały m. in. Urologii i Onkologii Urologicznej czy też poradnię urologiczną. Szpital w Tuszynie posiada potencjał rozwoju w zakresie lokali, które przy zainwestowaniu odpowiednich funduszy można przekształcić na nowoczesny punkt medyczny. Budynki te obecnie są w większości w niezadowalającym stanie technicznym i wymagają pilnych remontów i znacznych nakładów inwestycyjnych, na które jednak nie stać Wojewódzkiego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi.

Działalność Szpitala w Tuszynie nie jest działalnością rentowną dla Wojewódzkiego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi i w związku z tym brak jest perspektyw na jego rozbudowę czy rozwój. Tylko w okresie od stycznia do maja 2025 roku Wojewódzki Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi poniósł stratę w związku z działalnością Szpitala w Tuszynie w kwocie 9 141 142 złotych. Natomiast szacowany wynik finansowy oddziałów i poradni Specjalistycznego Szpitala Gruźlicy,

---

<sup>1</sup> GUS, Prognoza ludności na lata 2023–2060

Chorób Płuc i Rehabilitacji w Tuszynie opiewać będzie na stratę w wysokości: 21 938 740 złotych.

Odpowiedzią na przedstawione problemy może być przeprowadzenie takiej zmiany w strukturach organizacyjnych obu podmiotów leczniczych, na skutek której działalność lecznicza Wojewódzkiego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi zostanie ograniczona (wykreślenie ze struktury WZZOZCLChPiR jednostek organizacyjnych i wchodzących w ich skład komórek organizacyjnych, zlokalizowanych w Tuszynie) przy jednoczesnym utworzeniu analogicznych jednostek i komórek organizacyjnych w strukturze organizacyjnej Wojewódzkiego Wielospecjalistycznego Centrum Onkologii i Traumatologii im. M. Kopernika w Łodzi, któremu towarzyszyć będzie przejęcie dotychczasowych pracowników Szpitala w Tuszynie w trybie art. 23(1) K.P. Proponowane działanie będzie zgodne zarówno z założeniami wojewódzkiej polityki zdrowotnej, jak i z kierunkami konsolidacji i restrukturyzacji podmiotów leczniczych, dla których podmiotem tworzącym jest Samorząd Województwa Łódzkiego. Niewątpliwie tego typu reorganizacja pozwoliłaby na znaczący rozwój Szpitala im. Kopernika poprzez rozszerzenie nie tylko bazy lokalowej, ale także rozszerzenie zakresu udzielanych świadczeń medycznych (w tym Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego). Pozyskując odpowiednie środki finansowe Szpital im. Kopernika z powodzeniem mógłby zagospodarować budynki Szpitala w Tuszynie i stworzyć tam nowoczesną jednostkę, która odpowiadałaby potrzebom zdrowotnym mieszkańców Województwa Łódzkiego. Z kolei z punktu widzenia Wojewódzkiego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Chorób Płuc i Rehabilitacji w Łodzi odłączenie Szpitala w Tuszynie spowodowałoby powiększenie perspektywy prowadzenia działalności leczniczej w jednym miejscu bez konieczności pokrywania strat generowanych przez Szpital w Tuszynie.

DYREKTOR  
Wojewódzkiego Zespołu  
Zakładów Opieki Zdrowotnej  
Centrum Leczenia Chorób Płuc  
i Rehabilitacji w Łodzi  
*dr n. med. Waldemar Kowalczyk*

DYREKTOR  
Wojewódzkiego Wielospecjalistycznego  
Centrum Onkologii i Traumatologii  
im. M. Kopernika w Łodzi  
*mgr inż. Andrzej Kasprzyk*

